

## Nyhedsbrev oktober 2018

Kære Kollegaer,

I løbet af sommer og sensommer har Hovedbestyrelsen særligt været optaget af de udmeldinger, der er kommet i forbindelse med Ledelseskommisionens rapport. Vi hilser rapporten velkommen, og vi er generelt enige i de værdier og forslag, som er resultatet af arbejdet. Vi har dog fundet anledning til at sende en pressemeddelelse ud i forlængelse af rapporten, idet vi, mener, at det er vigtigt at påpege og fastholde, at ledelse er et helt centralt element og at ledelse skal kobles med relevante styringsværktøjer alt efter den konkrete situation. Man må ikke forfalde til nye rapporteringskrav og detailstyring, hvilket underminerer den lokale mulighed for at bedrive god ledelse. [Læs hele pressemeddelelsen](#).

Hovedbestyrelsen fortsætter med at følge initiativer i relation til Ledelseskommisionens arbejde, ligesom vi også følger den kommende Sammenhængsreform tæt.

Som nævnt i nyhedsbrevet fra maj, er vi i Hovedbestyrelsen også i gang med at udarbejde et nyt forvaltningspolitisk oplæg med fokus på de værdier, vi ser som afgørende for en sammenhængende offentlig forvaltning. Oplægget har været i høring i de enkelte kredse, i de øvrige chefforeninger og har også været sendt til KL og til Innovationsminister Sophie Løhde til orientering. Pt lægges der sidste hånd på oplægget, som derefter sendes ud til alle medlemmer og kan findes på KOMDIRS hjemmeside.

I forlængelse heraf har Jeg og Kommunaldirektør i Ballerup Kommune Eik Møller haft et møde med Innovationsminister Sophie Løhde, hvor vi blandt andet drøftede det forvaltningspolitiske oplæg samt dele af den kommende Sammenhængsreform.

Hovedbestyrelsen har i forlængelse heraf indsendt input til innovationsministeren omkring den del af Sammenhængsreformen, der omhandler Ledelse og Kompetence. [Se input til Innovationsministeren](#).

I foråret 2019 afholdes der Landsmøde for KOMDIR, som denne gang kommer til at ligge i Helsingør. Planlægningen er godt i gang, og program forventes udsendt i januar 2019.

God læselyst!

Med venlig hilsen

Henrik Kolind

Formand for Kommunaldirektørforeningen

## **Forvaltningspolitisk oplæg: 4 pejlemærker for en sammenhængende offentlig sektor**

Oplægget bygger videre på det forvaltningspolitiske oplæg *"Vejen til en ny forvaltningspolitik"* som foreningen udgav i 2013. Det er KOMDIR's indspil til arbejdet med og dialogen om den af regeringen varslede Sammenhængsreform i den offentlige sektor. Oplægget skitserer 4 pejlemærker og centrale værdier for udviklingen af den sammenhængende offentlige forvaltning i de kommende år.

1. Den demokratisk funderede forvaltning
2. Den værdiskabende forvaltning
3. Den kompetente forvaltning
4. Den kulturbærende forvaltning

Der er vigtige samfundsmæssige ting på spil, som KOMDIR ønsker at invitere sig selv ind til dialog om. Vi opfordrer derfor til at debatoplægget bruges;

- I lokale diskussioner - f.eks. på direktionsniveau om hvordan vil som topledere udvikler forvaltningen i de kommende år og hvilke værdier vi ønsker at stå på
- Til debat om hvordan pejlemærkerne kan oversættes til mere konkret ledelsespraksis
- Som indspil til debat med eget samt andre niveauer i den offentlige sektor.

Oplægget sendes ud til alle medlemmer og kan også findes på KOMDIR's hjemmeside.

## **Møde med Innovationsminister Sophie Løhde**

Formand for Kommunaldirektørforeningen Henrik Kolind og Kommunaldirektør i Ballerup Kommune Eik Møller afholdte den 14. september et møde med Innovationsminister Sophie Løhde med udgangspunkt i det fremsendte udkast til et nyt forvaltningspolitisk oplæg.

På baggrund af dialogen blev foreningen bedt om, at komme med input til den del af Sammenhængsreformen, der kommer til at handle om Ledelses- og Kompetencereform, særligt vedrørende hvordan lovgivning kan implementeres, og hvordan der kan arbejdes med reformer.

Hovedbestyrelsen har på den baggrund sendt input til ministeren med fokus på, at Ledelseskommisionens rapport bør være afsættet. At den ledelsesmæssige opgave skal løses lokalt og i de enkelte sektorer samt, at de forskellige styringslogikker, der er herskende fra statslig side, giver et stort styringstryk i kommunerne, som påvirker og udfordrer ledelsesrummet.

Herudover fokus på 4 punkter:

- Fokus på den vertikale og tværgående vinkel på ledelse i den offentlige sektor. F.eks. ved brug af eksisterende fora som Forum for Offentlig Topledelse.
- Samarbejde og samspil med den politiske ledelse – den politiske lederrolle
- Systematisk arbejde med det personlige ledelsesgrundlag
- Ledelse af indsatser hvor implementering er på tværs af kommuner

## Landsmøde 2019

Landsmødet 2019 afholdes den 2. – 3. maj og afholdes på Konventum i Helsingør. Landsmødet planlægges i samarbejde med Helsingør Kommune.

Tema for landsmødet er 'en sammenhængende offentlige sektor' og invitation sendes ud i januar 2019

## Internationale samarbejder

KOMDIR er medlem af ICMA, og har været det i en del år. Den store organisation for kommunaldirektører m.fl. er med sine 11.000 medlemmer henhørende i USA, men har medlemmer overalt i verden, herunder i Danmark.

Den årlige konference indeholder mange sessioner og foredrag om ledelse på bl.a. topniveau. KOMDIR har deltaget med flere medlemmer hvert år siden samarbejdsaftalen mellem ICMA og KOMDIR blev indgået.

I de senere år har det været drøftet, om der i Europa skulle oprettes en selvstændig gruppering af kommunaldirektører fra f.eks. EU-landene eller om der skulle laves en særskilt afdeling under ICMA. Formålet med begge er at udveksle erfaringer om ledelse af den offentlige sektor, nye trends på tværs af landene, økonomiske udfordringer, brændende internationale platforme (f.eks. flytningestrømme) og fokus på den personlige ledelse hos den enkelte direktør.

Hovedbestyrelsen har drøftet dette og besluttet, at Kommunaldirektørforeningen fortsat støtter ICMA og deltager i arrangementer/årlig konference de kommende år. Der opsamles ikke fra de enkelte arrangementer til øvrige medlemmer af KOMDIR.

Herudover har KOMDIR ved formand Henrik Kolind og Kredsformand Per Røner deltaget i et heldagsmøde med den Svenske Kommunaldirektørforening d. 21. august i Malmø. Det blev aftalt, at KOMDIR mødes med den Svenske Kommunaldirektørforening minimum hvert 2. år i forbindelse med deres årsmøde i Malmø.

Herudover i forbindelse med ad. hoc arrangementer ved konkrete projekter.

Det blev også aftalt med den Svenske Kommunaldirektørforening, at forsøge at udvikle særskilte forløb med fokus på det europæiske og skandinaviske ift. ledelsesstil og –udfordringer.

## Sæt kryds i kalenderen.

Næste års store konference i ICMA finder sted den 18. – 23. oktober 2019 i Nashville, Tennessee. Forventet deltagerantal op mod 4.000 fra hele verden.

Har du spørgsmål til konferencen eller praktiske ting omkring rejsen, priser osv., så kontakt Kommunaldirektør Per Røner på mobil 2170 0421 eller [proener@stevns.dk](mailto:proener@stevns.dk)

Se evt. dette link til dette års konference: <https://icma.org/2018-icma-annual-conference>

## Næste hold STRATEGISK BYLEDELSE for direktører

KTC, KOMDIR, Realdania og Dansk Arkitektur Center starter et nyt Strategisk Byledelses hold for direktører op primo 2019. Kompetenceudviklingsforløbet er designet til direktører i danske kommuner, som ønsker at blive bedre rustet til at håndtere den langsigtede kommunale udvikling

STRATEGISK BYLEDELSE har fokus på byers og kommuners strategiske udvikling, omstilling og lederskab i en tid præget af global konkurrence, klimaforandringer, urbanisering og en lang række andre politiske, økonomiske og sociale udfordringer. Forløbet er en masterclass, et netværk og et læringsrum, som gør dig i stand til at handle strategisk i forhold til de udfordringer, som din kommune står overfor. Forløbet giver dig et fortrøligt rum med andre direktører, hvor udfordringer og løsninger deles gennem fælles sparring, diskussion og refleksion.

Det treårige forløb består af i alt ni seminarer og tre studieture til destinationer i Europa, der er udvalgt i forhold til læringspotentialer.

[Se program for strategisk byledelse for direktører](#)

Tilmeld dig her: <https://dac.dk/sbl-for-direktoerer/> Der er tilmeldingsfrist 1. december 2018.

Jan Kallestrup fra Hovedbestyrelsen er kontaktperson