

Referat af Hovedbestyrelsesmøde 29. august 2023

Tid og sted

Tirsdag den 29. august 2023, kl. 13.00-15.00

KL, Weidekampsgade 10, 2300 København S, mødelokale stuen – S-07.

Virtuelt link: meet.Ballerup.dk/mebj

Deltagere

Eik Møller, Ballerup (Formand)

Pernille Halberg Salamon, Hørsholm

Henrik Nielsen, Stevns

Jan Kallestrup, Favrskov (deltog i pkt. 1-3 og delvist i punkt 4)

Henrik Kruuse, Vesthimmerland

Kåre Svarre Jakobsen, Ishøj

Mette Jeppesen, Ringsted

Henning Haahr, Odder

Mette Bjørn-Andersen, Sekretariatet (referent)

Afbud

Lone Lyrskov, Silkeborg (Næstformand)

Tom Ahmt, Aabenraa

Ulrik Andersen, Thisted

Tim Johnny Hansen, Sønderborg

Dagsorden

1. Meddelelser

1. Medlemmer

Sekretariatet har gennemgået og opdateret medlemslisten. KOMDIR har 122 medlemmer pr. 16. august 2023. Medlemmerne fordeler sig med 36 i Kreds Hovedstaden, 20 i Kreds Sjælland, 27 i Kreds Syddanmark, 25 i Kreds Midtjylland og 14 i Kreds Nordjylland. Alle 98 kommuner er repræsenteret i foreningen.

Beslutning

Medlemslisten sendes til Hovedbestyrelsen.

2. Årsmøder i andre chefforeninger

Formanden deltager som oplægsholder på årsmøder hos Kommunale Velfærdschefer den 26.-27. okt. 2023 og hos Børne- og Kulturchefforeningen den 30. nov.-1. dec. 2023.

3. Webinar som Sundhedsstrukturkommission

Der er planlagt et webinar for alle medlemmer af KOMDIR torsdag den 26. oktober kl. 8.00-9.00 med adm. direktør Jesper Fisker, Kræftens Bekæmpelse og Formand for Sundhedsstrukturkommissionen. Temaet er Sundhedsstrukturkommissionen og kommunernes rolle i det nære sundhedsvæsen.

Beslutning

Sekretariatet inviterer alle medlemmer af KOMDIR via Outlook til at deltage i webinarret.

4. Møde med DJØF for Hovedbestyrelsen

Der er lavet en aftale med DJØFs forhandlingsdelegation og direktør, at de gerne vil mødes med Hovedbestyrelsen. Sekretariatet undersøger mulige datoer, evt. kombineret med et allerede planlagt møde i Hovedbestyrelsen.

5. Forum for offentlig ledelse og styring

Forum afholder følgende debatmøder i efteråret 2023:

- 26. september kl. 15-18 i København: Frisættelse - erfaringer og perspektiver. Eik Møller deltager som oplægsholder.
- 9. oktober kl. 15-18 i København: Vilde problemer
- 3. november kl. 13-16 i København: Bæredygtig ledelse - hvorfor, hvad, hvordan? (fredag i Ledelsesugen 2023)

6. Udmeldelse af ICMA (1 bilag)

En samlet Hovedbestyrelse har på seminar den 10. august 2023 vurderet, at der ikke er opbakning til at forny samarbejdsaftalen med ICMA – International City/County Management Association. Sekretariatet har orienteret ICMA.

7. LinkedIn

LinkedIn-staffen sættes i gang efter mødet den 29. august 2023, hvor Hovedbestyrelsen har vedtaget foreningens fokusområder. Medlemmer af Hovedbestyrelsen får til opgave at sende en video på ca. 30-40 sek. til sekretariatet, hvor de fortæller, hvorfor de valgte fokusområder er vigtige, og hvordan de selv arbejder med dem lokalt.

Sekretariatet vil publicere videoerne hen over efteråret 2023 og foreslår følgende rækkefølge:

- Lone Lyrskov, Silkeborg (Midt)
- Tom Ahmt, Aabenraa (Syd)
- Pernille Halberg Salamon, Hørsholm (Hovedstaden)
- Henrik Kruise, Vesthimmerland (Nord)
- Henrik Nielsen, Stevns (Sjælland)
- Jan Kallestrup, Favrskov (Midt)
- Tim Johnny Hansen, Sønderborg (Syd)
- Kåre Svarre Jakobsen, Ishøj (Hovedstaden)
- Ulrik Andersen, Thisted (Nord)
- Mette Jeppesen, Ringsted (Sjælland)
- Henning Haahr, Odder (Midt)
- Eik Møller, Ballerup (Hovedstaden)

Beslutning

Sekretariatet følger op med en separat mail.

2. Referater af møder i Hovedbestyrelsen

Sekretariatet indstiller, at referater fra møder i Hovedbestyrelsen sendes til godkendelse pr. mail med en svarfrist for indsigelser på syv dage efter mødets afholdelse. Sekretariatet indstiller, at referaterne efterfølgende publiceres på KOMDIRs hjemmeside.

Beslutning

Hovedbestyrelsen godkendte indstillingen.

3. Udpegning til diverse fora

Hovedbestyrelsen gennemgår listen over udpegning til diverse fora. Hovedbestyrelsen bedes udpege tre personer til hhv. Kompetencerådet for Offentlig Forvaltning, Dansk Byplanlaboratoriums repræsentantskab samt Væksthus for Institutionsledere (Væksthus 3). Medlemmerne af Hovedbestyrelsen bedes som forberedelse til punktet overveje konkrete kandidater til de ledige poster.

Beslutning

Hovedbestyrelsen gennemgik listen over udpegning til diverse fora. Hovedbestyrelsen udtrykte ønske om, at der i udpegningen tages hensyn til, at foreningens medlemmer repræsenteres geografisk. Endvidere udtrykte Hovedbestyrelsen et ønske til en tydelighed i forhold til, hvornår KOMDIR har udpegningsretten, og hvornår KL har udpegningsretten. Formanden vil drøfte udpegningsprocessen med KL.

Hovedbestyrelsen besluttede at udpege Mette Jespersen, Ringsted som nyt medlem af Kompetencerådet for Offentlig forvaltning. Sekretariatet tager kontakt til Komponent.

Hovedbestyrelsen besluttede at udpege Henning Haahr, Odder som nyt medlem af Dansk Byplanlaboratoriums repræsentantskab. Henning Haahr afløser Rikke Würtz, Morsø. Sekretariatet tager kontakt til Dansk Byplanlaboratorium.

Hovedbestyrelsen besluttede, at formanden og sekretariatet undersøger interessen for udpegning til Væksthus for Institutionsledere (Væksthus 3) blandt medlemskredsen.

Det blev oplyst på mødet, at:

- Pernille Halberg Salamon, Hørsholm er udpeget til Komponentets bestyrelsen sammen med Eik Møller, Ballerup og Anne Velling Christiansen, Mariagerfjord
- Henrik Nielsen, Stevns er udpeget til Kontaktudvalg på Arbejdsmarked-, Erhvervs- og Uddannelsesområdet i stedet for Claus Steen Madsen, Odsherred. Der er en ledig plads i udvalget, som Hovedbestyrelsen vil undersøge interessen for blandt medlemskredsen.

Sekretariatet tilføjer ovenstående til listen.

Sekretariatet undersøger udpegningsproces til Budgetvejledningsudvalg. Hovedbestyrelsen bemærkede, at KLIK-Advisory Board ikke længere er aktivt. Sekretariatet sletter dette forum fra listen. En revideret oversigt vil blive fremlagt på næste møde i Hovedbestyrelsen.

4. Beslutning om KOMDIRs fokusområder og arbejdsform 2023-2025

Med udgangspunkt i drøftelserne på strategiseminaret den 10. august 2023 drøfter og beslutter Hovedbestyrelsen foreningens fokusområder for 2023-2025.

Sekretariatet anbefaler, at Hovedbestyrelsen udvælger tre temaer som fokusområder:

1. Civilsamfund
2. Udvikling af den borgernære velfærd, herunder frisættelse
3. Kommunen som attraktiv arbejdsplads.

Det indstilles, at fokusområder vedtages af Hovedbestyrelsen og efterfølgende bruges i den eksternt rettede meningsdannelse, herunder at de publiceres på hjemmesiden.

Det indstilles, at notatet om arbejdsformen tages til efterretning, som en opsamling på strategiseminaret 10. august 2023.

Beslutning

Med udgangspunkt i en opsamling fra strategiseminaret den 10. august 2023 fortsatte Hovedbestyrelsen drøftelsen af foreningens fokusområder for 2023-2025.

Hovedbestyrelsen drøftede de tre forslag til fokusområder:

- 1) Udvikling af den borgernære velfærd, herunder frisættelse
- 2) Civilsamfund
- 3) Kommunen som attraktiv arbejdsplads.

Der blev udtrykt ønske om at omformulere "kommunen som attraktiv arbejdsplads" i retning af "færre hænder-flere opgaver"/"rekrutteringsudfordringer". Det handler ikke kun om rekruttering, men også om image og fastholdelse. For at fremtidssikre arbejdskraft til velfærdsarbejdspladserne skal medarbejdere kunne være stolte ved at levere, hvad der forventes. For høje forventninger til levering af velfærd er også en rekrutteringsudfordring.

Hovedbestyrelsen fremførte, at foreningens formål med at være et kollegaskab for medlemmerne bør fremgå mere tydeligt. Relationerne til hinanden i foreningen og relationerne til omverden bør ligeledes fremgå mere tydeligt.

Det blev udtrykt ønske om, at teksten særligt om fokusområder revideres i retning af en mere åben og inviterende tekst med spørgsmål og dilemmaer. Formanden og sekretariatet vil revidere teksten i henhold til de fremførte ønsker.

5. Drøftelse af aktiviteter for 2023

1. Samarbejde med Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse (KFCOL) om civilsamfund

På strategiseminaret videreførte vi drøftelserne om civilsamfundet med KFCOL.

Hovedbestyrelsen drøfter, hvordan et samarbejde med KFCOL kunne se ud og hvem blandt Hovedbestyrelsen, der vil være med.

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede, hvordan et samarbejde om undersøgelse af civilsamfundet med KFCOL kan iværksættes.

Der er behov for at undersøge og afdække, hvad der menes med civilsamfundet, hvilke aktører der tænkes på og hvad civilsamfundet er svaret på. Civilsamfundet har vist en robusthed under samfundskriser. Danmark har en lang tradition med andelsbevægelse, arbejderbevægelsen og højskoler, hvor vi som civilsamfund finder fælles løsninger. Man kan være nysgerrig på, hvad samarbejdet med civilsamfundet handler om. Man kan undersøge pro et contra om civilsamfundet som velfærdsleverandør. Det blev foreslået at tage udgangspunkt i ældreområdet for at gøre drøftelserne mere operationelle i forhold til at kunne bruge det i en

kommunal hverdag.

Kåre Svarre Jakobsen, Ishøj og Henning Haahr, Odder vil sammen med formanden fortsætte den videre dialog med KFCOL.

2. Muligt samarbejde med "Paraplyen" og Mandag Morgen inden for fokusområdet "Kommunen som attraktiv arbejdsplads" – Rekruttering af ledere i kommunerne

Formanden har rakt ud til "Paraplyen", som dækker over Børne- og Kulturchefforeningen (BKF), Kommunale Velfærdschefforeningen (VF), Kommunale Tekniske Chefer (KTC) og Økonomidirektørforeningen (ØDF) for at undersøge, om der kan samles interesse og opbakning til at iværksætte et bredt samarbejde om rekrutteringsudfordringerne vedr. ledere til kommunerne. Et emne, der risikerer at "drukne" i rekrutteringsudfordringerne vedr. fagprofessionelle.

Formanden har haft et sonderende møde med Lisbeth Knudsen fra Mandag Morgen, der er i gang at afdække området. Mandag Morgen er positive over for at fortsætte samarbejdet med KOMDIR. Formanden vil vende tilbage til Hovedbestyrelsen, når der er en nærmere afklaring af, hvordan samarbejdet kan iværksættes. Herunder hvilken økonomi, det vil kræve.

Beslutning

Hovedbestyrelsen bakkede op om initiativet. Det blev fremført, at initiativet med fordel kan bygge videre på resultaterne fra den tidligere Ledelseskommision og Kandidatanalysen 2023 fra konsulenthuset Ballisager.

3. Webinarer

På strategiseminaret drøftede Hovedbestyrelsen temaer for webinarer for foreningens medlemmer. Hovedbestyrelsen drøfter under dette punkt, hvem blandt Hovedbestyrelsen, der ønsker at være tovholder/medarrangør sammen med sekretariatet.

Forslag til webinarer:

- "Det nære sundhedsvæsen" med departementschef Svend Særkjær, Indenrigs- og Sundhedsministeriet
- "Markante borgere" med kommunikationschef og forfatter Hans Mogensen, Silkeborg Kommune.

Beslutning

Hovedbestyrelsen tilkendegav opbakning til de to foreslåede webinarer. Endvidere blev Jakob Fuglsang foreslået med et oplæg om konstruktiv journalistik. Formanden og sekretariatet vil arbejde videre med disse forslag.

4. Mentorordning for nye kommunaldirektører/direktører

Der er kommet et forslag fra Jesper Kaas Schmidt fra Randers om, at KOMDIR faciliterer en form for mentorordning blandt foreningens medlemmer, der er nye i rollen som kommunaldirektør. Hovedbestyrelsen drøfter forslaget samt hvem fra Hovedbestyrelsen, der ønsker at være tovholder/medarrangør sammen med sekretariatet.

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede behovet for at byde nye kommunaldirektører velkommen i jobbet og i foreningen. Formanden oplyste, at han holder et introducerende møde for de nyeste ankomne i jobbet som kommunaldirektør i efteråret 2023. Det blev fremført, at KL ligeledes introducerer nye kommunaldirektører til KL og KKR.

Hovedbestyrelsen tilkendegav, at den nære relation mellem nye kommunaldirektører og andre medlemmer skal opbygges gennem tillid og personlig kemi. Det er vurderingen, at deltagelse i de regionale kredses aktiviteter og egen netværksopbygning er den mest hensigtsmæssige vej frem.

5. Dialog med norsk og svensk kommunaldirektørforeninger på Kvalitetsmesse i Göteborg

Sekretariatet har modtaget invitation til at deltage i et "nordisk kommunaldirektørforum" med den svenske og norske kommunaldirektørforening. Det sker på en Kvalitetskonference, der holdes i Göteborg den 21.-23. november 2023. Konferencens temaer har sammenfald med de temaer, hovedbestyrelsen drøftede på strategiseminaret. Programmet kan læses her - <https://kvalitetsmassan.se/program/>

Det er udgiftsneutralt at deltage i "nordisk kommunaldirektørforum", som finder sted onsdag den 22. november kl. 13.15. Konferenceafgiften pr. deltager er følgende: Tre dage: 5.700 SEK/3.534 DKK, To dage: 5.330 SEK/3.304 DKK, En dag: 3.440 SEK/2.133 DKK. Hovedbestyrelsen drøfter en eventuelt deltage og finansiering af evt. udgifter.

Beslutning

Hovedbestyrelsen bakkede op om formandens deltagelse i nordisk kommunaldirektørforum. Hovedbestyrelsen foreslog, at kommunernes bidrag til opbygning af Ukraine kan indgå som et tema, formanden kan drøfte med de nordiske kommunaldirektører.

6. Evt.

Beslutning

Intet

Kalender

20. september 2023: Hovedbestyrelsesmøde, KL

8. december 2023: Hovedbestyrelsesmøde, virtuelt

7. februar 2024: Temamøde mellem KL og HB - KOMDIR