

Referat af Hovedbestyrelsesmøde 14.-15. august 2025Tid og sted

Torsdag 14.-fredag 15. august 2025 med start torsdag kl. 19 i Vejle

Deltagere

Lone Lyrskov, Silkeborg (bestyrelsesleder)

Ulrich Schmidt-Hansen, Gladsaxe (vicebestyrelsesleder)

Kåre Svarre Jakobsen, Ishøj

Tom Ahmt, Aabenraa

Henrik Kruuse, Vesthimmerland

Jan Kallestrup, Favrskov

Anne Velling Christiansen, Mariagerfjord

Helle Vibeke Carstensen, Faaborg-Midtfyn

Maj Buch, Glostrup

Jens Peter Hegelund Jensen, Ringkøbing-Skjern (kun 14. august og virtuelt)

Anita Hyldgaard, Sekretariatet (Silkeborg)

Jette Pedersen, Sekretariatet (Silkeborg)

Afbud

Henrik Nielsen, Stevns

Anne Sofie Degn, Greve

Overordnet program

Dag 1: 14. august

Kl. 19.00-20.00 Middag

Kl. 20.00-22.00 Bestyrelsesmøde, jfr. dagsorden nedenfor

Dag 2: 15. august

Kl. 08.30-11.45 Strategidrøftelse - med indlagte pauser

Kl. 11.45-12.45 Frokost, incl. tid til telefon

Kl. 12.45-13.30 Strategidrøftelse fortsat

Kl. 13.30-13.50 Kommunikation

Kl. 14.00-14.30 Afslutning, kaffe og kage

DAG 1**1. Kort præsentationsrunde**

Medlemmerne af Hovedbestyrelsen præsenterer sig selv.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager præsentationen til efterretning

Beslutning

Bestyrelseslederen bød velkommen, og der var en præsentationsrunde.

2. Siden sidst

Bestyrelseslederen giver en orientering på aktiviteter og opfølgninger siden sidst. Herunder bl.a.

- a) Status på aktiviteter i forhold til onboarding af nye borgmestre
 - a. Fokusgruppeinterview om inspirationsmateriale til nye kommunaldirektører
 - b. Samarbejde med KL om materiale for onboarding af nye borgmestre
- b) Invitation fra Væksthus for Ledelse og de fem chefforeninger til konferencen Reformer og ledelsesudvikling 22. september 2025
- c) Invitation fra Komponent til KOMDIR om deltagelse med repræsentant i følgegruppe for forskningsprojekt om budgetstyring og værdiskabelse på det specialiserede børnefamilieområde. Pga. tidsfrist for tilbagemelding til Komponent har Hovedbestyrelsen via mail fået invitationen. Sekretariatet har modtaget tilkendegivelse fra Hovedbestyrelsen om deltagelse

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Bestyrelseslederen orienterede om:

Ad a)

- a.) Helle Vibeke Carstensen, Maj Buch og Lone Lyrskov har deltaget i fokusgruppeinterview om inspirationsmateriale til nye kommunaldirektører. KL er ved at bearbejde tilbagemeldingerne, som vil blive sendt til Hovedbestyrelsen til orientering.
- b.) Helle Vibeke Carstensen og Lone Lyrskov har sammen med KL set på materiale for onboarding af nye borgmestre.

Ad b) Der er stor opbakning fra kommunerne til konferencen 22. september.

Ad c) Se nærmere under punkt 7.

3. Evaluering af Landsmøde og generalforsamling

Hovedbestyrelsen skal evaluere afviklingen af Landsmødet og generalforsamlingen.

Landsmødet blev afviklet torsdag 15. og fredag 16. maj 2025 på Hotel Alsik i Sønderborg. 55 medlemmer var tilmeldt.

Programmet indeholdt følgende hovedpunkter:

Dag 1

- Tillid til demokratiet

- Velkommen til Sønderborg
- Rekrutteringsudfordringer
- Generalforsamling
- Guidet tur i Sønderborg

Dag 2

- Partnerskab i kommunernes top
- Ledertrivsel – hvem passer på topchefen

Der ønskes en evaluering, som tager udgangspunkt i tidspunktet for afviklingen, indholdet i programpunkterne, tiden til de enkelte punkter, faciliteterne m.v.

Der vedlægges samlet opgørelse over udgifter til landsmødet.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen evaluerer Landsmødet og generalforsamlingen

Beslutning

Hovedbestyrelsen evaluerede Landsmødet og generalforsamlingen. Hovedbestyrelsen var enige om, at det havde været et vellykket arrangement med fagligt og socialt indhold og med mulighed for "ærlighed" i et lukket rum.

Hovedbestyrelsen drøftede muligheden for, at der fremover deltager flere i Landsmødet. I den forbindelse opfordres Kredsbestyrelserne til at følge op på årsager til manglende deltagelse: er det tidspunktet for afholdelse, lokaliteten osv.?

Hovedbestyrelsen skal på kommende møde have fastlagt tid og sted for Landsmødet i 2027.

4. Evaluering af KOMDIRs event på Folkemøde 2025

Hovedbestyrelsen skal evaluere KOMDIRs event i Kommunernes Telt fredag 13. juni kl. 18.

Eventet havde titlen: "Er kommunernes ledelse en forældet drengeklub?" og med undertitlen "Kommunernes ledelse halter på mangfoldighed, – hvordan åbner vi for nye stemmer og erfaringer?".

Deltagerne i panelet var Kåre Svarre Jakobsen, Jan Kallestrup og Tina Overgaard, Genitor med Lone Lyrskov som moderator.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen evaluerer KOMDIRs event

Beslutning

Hovedbestyrelsen evaluerede eventet. Det var et godt emne, men der var desværre ikke ret mange tilhørere, og det skyldes formentlig tidspunktet for afholdelse. Hvis samme tidspunkt tilbydes ved kommende folkemøder, ønsker Hovedbestyrelsen ikke at deltage med en event.

5. Orientering om og stillingtagen til revisionens bemærkninger i regnskabet

I forbindelse med Hovedbestyrelsens godkendelse 20. marts 2025 af årsregnskab 2024 konstateredes det, at revisionen – som tidligere

1. har nævnt den manglende funktionsadskillelse uden, at det er udtryk for, at revisionen har konstateret konkrete forhold, der kunne indikere uregelmæssigheder
2. har skrevet, at foreningens skattemæssige status ikke er omfattet af deres revision, men "at der kan være tvivl om foreningens skattestatus, herunder specielt hvorvidt foreningen er selvangivelsespligtig", og det anbefales, at foreningen undersøger det nærmere.

Sekretariatet har været i dialog med revisoren omkring de to punkter, og der er følgende tilbagemelding:

Ad 1.

Sekretariatet har fået udarbejdet en arbejdsgangsbeskrivelse vedrørende økonomistyringen i KOMDIR. I den sammenhæng håndteres funktionsadskillelse mellem KOMDIR-sekretariatet og Silkeborg Kommunes økonomiarbejdere.

Arbejdsgangsbeskrivelsen er afstemt med revisionen, men afventer endelig godkendelse. Der forventes derfor ikke fremtidige bemærkninger fra revisionen omkring dette.

Ad 2.

Bemærkningen har været drøftet med revisor. Såfremt Hovedbestyrelsen ønsker at undgå bemærkningen fremover, anbefaler revisionen, at Hovedbestyrelsen beder Skattestyrelsen om et bindende svar omkring den skattemæssige status. Revisionen har tidligere foreslået Hovedbestyrelsen, at man bør indhente et bindende svar, - men det har Hovedbestyrelsen på det tidspunkt ikke ønsket at indhente pga. risikoen for, at der evt. bliver tillagt moms.

Hovedbestyrelsen skal tage stilling til, om Skattestyrelsen skal bedes om bindende svar omkring den skattemæssige status.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringen om udarbejdelse af nye arbejdsgangsbeskrivelser til efterretning
- Hovedbestyrelsen tager stilling til, om Skattestyrelsen skal bedes om bindende svar

Beslutning

Ad 1) Bestyrelseslederen orienterede om den nye arbejdsgangsbeskrivelse, og hvad den indebærer af opgaver for bl.a. bestyrelseslederen. Inden endelig godkendelse ønsker Hovedbestyrelsen nærmere undersøgelse.

Ad 2) Hovedbestyrelsen drøftede evt. indhentning af bindende svar hos Skattestyrelsen. I drøftelsen indgik Sekretariatets tilbagemelding ift. hvordan et par andre chefforeninger er registreret. Hovedbestyrelsen ønsker at tilkendegive overfor revisionen, at der ikke er behov for bindende svar fra Skattestyrelsen, da KOMDIR ikke har indtægtsdækket virksomhed. Udtalelse til revisionen drøftes på kommende møde.

6. Orientering om budgetopfølgning 31. juli 2025

Budgetopfølgning pr. 31. juli 2025 præsenteres.

Budgetopfølgning vedlægges.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringen om budgetopfølgning pr. 31. juli 2025 til efterretning

Beslutning

Hovedbestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

7. Udpegning og gennemgang af Udvalgsoversigten

På møde 25. oktober 2024 blev det aftalt, at Hovedbestyrelsen 1-2 gange årligt gennemgår udpegningslisten for opfølgning/orientering fra de enkelte udvalg. Hovedbestyrelsen skal drøfte, hvordan denne opfølgning/tilbage melding fra de udpegede kan ske til Hovedbestyrelsen.

Siden mødet er der sket en del ændringer i de udvalg m.v., som KOMDIR udpeger repræsentation til. Revideret udvalgsoversigt vedlægges til gennemgang/ajourføring.

KOMDIR skal samtidig udpege

- repræsentant til Dansk Byplanlaboratoriums repræsentantskab i stedet for Henning Haahr, tidligere Varde
- repræsentant til følge gruppe for forskningsprojekt om budgetstyring og værdiskabelse på det specialiserede børnefamilieområde

Siden sidste møde i Hovedbestyrelsen har Sekretariatet modtaget besked om, Morten Winge, Hørsholm er udpeget til KL's teknikerkontaktudvalg.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter, hvordan opfølgning/orientering fra de udpegede kan ske til Hovedbestyrelsen
- Hovedbestyrelsen tager udpegningen af Morten Winge til KL's teknikerkontaktudvalg til efterretning
- Hovedbestyrelsen udpeger ny repræsentant til Dansk Byplanlaboratoriums repræsentantskab
- Hovedbestyrelsen udpeger repræsentant til følge gruppe for forskningsprojekt om budgetstyring og værdiskabelse på det specialiserede børnefamilieområde

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede, hvordan viden/tilbage melding fra de udpegede repræsentanter til Hovedbestyrelsen bedst kan finde sted. Hovedbestyrelsen besluttede, at punktet "Siden sidst" fremover skal indeholde en oversigt over de forskellige udpegningsposter, som Hovedbestyrelsen har udpeget til. På kommende møde fordeler Hovedbestyrelsen udpegningsposter mellem sig, således hvert medlem er ansvarlig for opfølgning/tilbage melding fra udpegede.

Hovedbestyrelsen tog udpegningen af Morten Winge til KL's teknikerkontaktudvalg til efterretning.

Hovedbestyrelsen udpegede Ulrich Schmidt-Hansen som repræsentant til Dansk Byplanlaboratoriums repræsentantskab og Jens Peter Hegelund Jensen som repræsentant til følgegruppe for forskningsprojekt om budgetstyring og værdiskabelse på det specialiserede børnefamilieområde.

8. Drøftelse af evt. bidrag til Ledelsesugen 44

Væksthus for Ledelse har overtaget Ledelsesugen og spørger i den forbindelse, om KOMDIR vil bidrage med aktiviteter i Ledelsesugen. Målet med Ledelsesugen er fortsat at inspirere ledere. Som noget nyt vil Ledelsesugen i år have et stærkere fokus på ledelse i regioner og kommuner, og det skal gerne være en blanding af fysiske og virtuelle arrangementer.

Hovedbestyrelsen skal drøfte, om KOMDIR skal bidrage med aktiviteter i Ledelsesugen og i givet fald hvilke.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter evt. bidrag til Ledelsesugen 44

Beslutning

Væksthus for Ledelse har oplyst, at programmet for Ledelsesugen er på plads. Væksthuset giver besked, såfremt der er behov for KOMDIRs deltagelse i nogle af aktiviteterne.

9. Orientering fra Styregruppen for Strategisk byledelse

Jan Kallestrup orienterer fra Styregruppen for Strategisk byledelse, herunder Realdanias godkendelse af rammerne for at kunne videreføre SBL-tilbuddene de næste knap 8 år.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Jan Kallestrup orienterede om, at Realdania har godkendt videreførelse og udvikling af Strategisk byledelse i 2026-2033. Godkendelsen er opdelt i to delperioder – en periode fra 2026 til 2029, hvor Realdania har bevilget et samlet tilskud på 11 mio. kr., og en periode fra 2030 til 2033, hvor Realdania har reserveret et beløb på 9 mio. kr., der er betinget af en positiv ekstern midtvejsevaluering.

Hovedbestyrelsen tog orienteringen til efterretning, herunder at der er forslag om, at der udpeges to repræsentanter til styregruppen fra hhv. KOMDIR og KTC. Hovedbestyrelsen vil senere skulle udpege disse repræsentanter.

10. Drøftelse af Årsmøde 2026, herunder nedsættelse af arbejdsgruppe

Hovedbestyrelsen skal have en indledende drøftelse af indhold m.v. for Årsmøde 2026. I forlængelse af drøftelsen nedsættes arbejdsgruppe til den videre planlægning af årsmødet.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter indhold m.v. for Årsmøde 2026
- Hovedbestyrelsen nedsætter arbejdsgruppe til den videre planlægning

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede kort indhold for Årsmøde, herunder lokalitet og tidspunkt, som evt. kunne være i forlængelse af et K98-møde. Ulrich Schmidt-Hansen og Kåre Svarre Jakobsen blev valgt til arbejdsgruppe for planlægning af årsmødet.

11. Drøftelse af evt. deltagelse i Nordisk toplederforum

Efter henvendelse blev det i september 2024 meddelt Senter for anvendt kommunalforskning, at "det for nuværende" ikke vurderes at være basis for dansk deltagelse i nordisk toplederforum.

Senter for anvendt kommunalforskning har nu inviteret kommunaldirektørforeningerne i Finland, Norge, Sverige og Danmark til møde for præsentation af planer for en ny nordisk samling for kommunaldirektører under Kvalitetsmessen 2025. Mødet holdes virtuelt 27. august fra kl. 9.15-10.00. Mødets hovedpunkter er:

- Præsentation af Kvalitetsmessen 2025
- Præsentation af årets nordiske seminarer
- Invitation til deltagelse i panelsamtale

Invitationen vedlægges.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter evt. deltagelse i det nordiske samarbejde for kommunaldirektører, herunder evt. deltagelse i mødet 27. august

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede evt. deltagelse og besluttede ikke at deltage i Nordisk toplederforum.

12. Drøftelse af mødeplan 2025-2027

Hovedbestyrelsen skal drøfte forslag til mødeplan for afvikling af møder i Hovedbestyrelsen, møder med KL, årsmøde og landsmøde/generalforsamling.

KL har fastsat enkelte tidspunkter for K98 og har oplyst, at øvrige K98 og møder med HB i den nye valgperiode afventer KLs nye politiske mødekalender. Sekretariatet har p.t. ikke modtaget tilbagemelding fra KL.

Jfr. KOMDIRs vedtægter skal generalforsamlingen være afholdt april/maj, og kredsgeneralforsamlingerne skal være afholdt inden 1. april.

Forslag til mødeplan vedlægges.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter forslag til mødeplan 2025-2027

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede mødekadencen. Det forventes, at Hovedbestyrelsen selv holder 4

årlige møder og 2 årlige møde sammen med KLs bestyrelse. Sekretariatet arbejder videre med mødeplanen.

13. Evt.**a) Webinar om beredskabsområdet for kommunaldirektører**

Som opfølgning på webinar 22. august 2024 med Beredskabsstyrelsen om udvikling på beredskabsområdet og efterfølgende drøftelse af muligheden for at invitere til en 2. runde, er der nu aftalt webinar med departementschef Lisbet Zilmer-Johns, Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab fredag 29. august. Til webinarret er formanden for KTC også inviteret.

b) Opdateret medlemsliste

Sekretariatet har gennemgået og opdateret medlemslisten. KOMDIR har 108 medlemmer pr. august 2025. Medlemmerne fordeler sig med 29 i Kreds Hovedstaden, 17 i Kreds Sjælland, 25 i Kreds Syddanmark, 23 i Kreds Midtjylland og 14 i Kreds Nordjylland. 97 kommuner er repræsenteret i foreningen.

Beslutning

Ad a) Til efterretning.

Ad b) Til efterretning. Kredslederne opfordres til at følge op for evt. medlemskab hos vicekommunaldirektører.

b) Topleadersamtaler

Henrik Kruse orienterede om, at Væksthus for Ledelse arrangerer en række Topleadersamtaler, hvor der gives inspirationsoplæg, er dialog og erfaringsudveksling med andre topleder fra kommuner, hospitaler og regioner. Kredslederne opfordres til at formidle information om Topleadersamtalerne videre. Der kan læses mere på lederweb.dk/arrangementer.

c) Markedsføring af Væksthus for Ledelse

Henrik Kruse orientering om, at Væksthus for Ledelse udarbejder markedsføringsmateriale med henblik på, at flere får kendskab til Væksthus for Ledelse.

Hovedbestyrelsen var enige om, at det er godt at få gjort opmærksom på arrangementer m.v.

Kalender

HB-møde: 26. august 2025 kl. 13-13.30, KL

HB-møde med KL: 17. september 2025, KL

HB-møde med KL: 3. februar 2026, KL

Dag 2**1. Strategidrøftelse af fokusområder**

Hovedbestyrelsen skal evaluere nuværende fokusområder udpeget for 2023-2025. Der laves opsamling, som danner baggrund for Hovedbestyrelsens drøftelse af strategien for 2025-2027.

Silkeborg Kommunes Kommunikationschef Hans Mogensen deltager i drøftelsen.

Nuværende fokusområder vedlægges.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen evaluerer nuværende fokusområder og drøfter strategien for 2025-2027

Beslutning

Hovedbestyrelsen evaluerede de nuværende tre fokusområder og på baggrund herefter var der en grundig drøftelse af fremtidige fokusområder. Sekretariatet arbejder videre med Hovedbestyrelsens tilbagemeldinger, som vil blive drøftet på kommende møde.

2. Drøftelse af kommunikation fra KOMDIR

Silkeborg Kommunes Kommunikationschef Hans Mogensen deltager i Hovedbestyrelsens møde for drøftelse af, hvordan kommunikationen skal være fra KOMDIR.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter, hvordan kommunikationen skal være fra KOMDIR

Beslutning

Hovedbestyrelsen havde en grundig drøftelse af, hvem KOMDIRs vigtigste interessenter er, herunder hvordan Hovedbestyrelsen kan få indflydelse på interessenternes arbejde.