

Referat af Hovedbestyrelsesmøde 5. november 2025Tid og sted

Onsdag 5. november 2025 kl. 16.00 - Virtuelt

Deltagere

Lone Lyrskov, Silkeborg (bestyrelsesleder)
Ulrich Schmidt-Hansen, Gladsaxe (vicebestyrelsesleder)
Kåre Svarre Jakobsen, Ishøj
Tom Ahmt, Aabenraa
Henrik Kruuse, Vesthimmerland
Jan Kallestrup, Favrskov
Anne Velling Christiansen, Mariagerfjord
Maj Buch, Glostrup
Jens Peter Hegelund Jensen, Ringkøbing-Skjern
Henrik Nielsen, Stevns

Anita Hyldgaard, Sekretariatet (Silkeborg)
Jette Pedersen, Sekretariatet (Silkeborg)

Afbud

Anne Sofie Degn, Greve
Helle Vibeke Carstensen, Faaborg-Midtfyn

1. Siden sidst

Bestyrelseslederen giver en orientering på aktiviteter og opfølgninger siden sidst. Herunder bl.a.

- a) Webinar om beredskabsområdet 29. august 2025 med ca. 80 deltagere
- b) Møde med KL og chefforeningerne 3. september 2025
- c) Væksthus for Ledelse og de fem chefforeningers konference Reformer og ledelsesudvikling 22. september 2025
- d) Bestyrelsesledelsens besøg hos Røde Kors 31. oktober 2025
- e) Bestyrelsesledelsens besøg hos departementschef i Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab 31. oktober 2025

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Bestyrelsesledelsen orienterede om:

Ad a) Der var fin tilslutning til webinar om beredskabsområdet 29. august.

Ad b) Der var en god drøftelse på mødet mellem KL og Chefforeningerne. Hovedbestyrelsen afventer KLs opfølgning fra mødet.

Ad c) Der var stor opbakning til konferencen 22. september, hvorfor det vurderes, at der

stadig er interesse for emnet/området.

Ad d) Røde Kors er meget interesseret i et samarbejde med KOMDIR, hvilket harmonerer med Hovedbestyrelsens arbejde med Fokusområde 3: "Vi har fokus på at styrke velfærden gennem samarbejdet med civilsamfundet". Røde Kors har i øvrigt indgået samarbejdsaftale med nogle kommuner omkring beredskab.

Ad e) Departementschefen indgår gerne i yderligere dialog med KOMDIR på beredskabsområdet. Ift. byråds- og regionsrådsvalget har ministeriet fokus på cybersikkerhed, og der vil blive sendt information til alle kommuner omkring trusselsvurderingen for valget.

2. Introduktion til Demokratikommission 2.0

Hovedbestyrelsen tilkendegav på mødet 30. september 2025, at det – i relation til arbejdet med fokusområder – vil være meget relevant med en introduktion til Demokratikommission 2.0.

Der er derfor lavet aftale med strategidirektør Lisbeth Knudsen, Altinget og Mandag Morgen, som vil introducere Hovedbestyrelsen til Demokratikommission 2.0. Der vil være mulighed for at stille spørgsmål.

Kort introduktion til Demokratikommission 2.0 vedlægges.

Beslutning

Lisbeth Knudsen introducerede til Demokratikommissionen, som er en platform for handling og eksperimenter. Kommissionen skal afprøve nye demokratiformer, - og er organiseret som en åben partnerplatform, hvor bl.a. civilsamfund, kommuner, erhvervsliv og medier inviteres til at deltage. Kommunerne vil ikke skulle betale deltagergebyr for deltagelse.

Lisbeth Knudsen orienterede om tidsplanen for de forskellige faser i arbejdet, hvorefter KOMDIRs eventuelle deltagelse blev drøftet, herunder muligheden for opdatering af KOMDIR og MandagMorgens analyse fra 2021: "*Lokaldemokrati i nybrud*". Inden medio december skal KOMDIR give besked om eventuel deltagelse.

Såfremt den enkelte kommune ønsker at deltage med et projekt, kan der rettes henvendelse til Lisbeth Knudsen. Forventer i øvrigt at KL skriver til alle kommuner omkring kommissionen.

3. Drøftelse af det videre arbejde med fokusområder 2025-2027

Efter Hovedbestyrelsens prioriteringer af indsatser og valg af tovholdere på møde 30. september 2025, blev materialet sendt til alle KOMDIRs medlemmer, lagt på hjemmesiden og det er kommunikeret via LinkedIn.

Hovedbestyrelsen drøfter igangsætning af arbejdet med fokusområderne.

I tråd med Fokusområde 3, "Vi har fokus på at styrke velfærden gennem arbejdet med civilsamfundet", er der modtaget henvendelse fra Frivilligrådet om deres lancering af anbefalinger til et endnu stærkere samarbejde på det frivillige sociale område.

Hovedbestyrelsen havde på mødet 14. maj en drøftelse af muligheden for en temadrøftelse i Hovedbestyrelsen omkring rekrutteringsprocesser generelt.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter igangsætning af arbejdet med fokusområderne

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede igangsætning af arbejdet med fokusområderne. Henrik Nielsen og Ulrich Schmidt-Hansen sørger for indkaldelse til opstartsmøde vedrørende hhv. Fokusområde 1 og 3. I arbejdet med Fokusområde 1 indgår også Tom Ahmt. Sekretariatet sørger for indkaldelse til opstartsmøde vedrørende Fokusområde 2.

Herefter drøftede Hovedbestyrelsen eventuel deltagelse i Demokratikommission 2.0, jfr. punkt 2. Der var enighed om, at KOMDIR skal deltage, og at analysen *"Lokaldemokrati i nybrud"* fra 2021 skal opdateres. Kontakten til Lisbeth Knudsen varetages fremover af tovholderne for Fokusområde 1: "Vi har fokus på at styrke det lokale demokrati, den demokratiske samtale og det offentliges legitimitet."

4. Orientering om status vedrørende planlægning af Årsmøde 2026

Hovedbestyrelsen vil blive orienteret om status for planlægning af Årsmøde 2026, som afholdes 22. april 2026 fra kl. 12.30.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringen om status for planlægning af Årsmøde 2026 til efterretning

Beslutning

Ulrich Schmidt-Hansen orienterede om status for planlægningen, herunder konturerne for programmet og ønskede oplægsholdere. Årsmødet vil indeholde både oplæg, gruppedrøftelser og paneldebatter.

5. Drøftelse af tid og sted for Landsmøde 2027

Hovedbestyrelsen skal drøfte tid og sted for afholdelse af Landsmødet i 2027. I drøftelsen kan indgå Kredsbestyrelsernes evt. opfølgning på årsager til manglende deltagelse ved Landsmødet 2025. Skyldes det tidspunktet for afholdelse, lokaliteten osv.?

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter tid og sted for Landsmødet i 2027

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede tid og sted og aftalte, at Kredslederne for hhv. Sjælland og Hovedstaden arbejder videre med en lokalitet.

På næste møde drøfter Hovedbestyrelsen tidspunktet, idet der skal tages hensyn til vedtægternes tidsfrister for generalforsamling.

6. Drøftelse af revisionens bemærkninger i regnskabet

På Hovedbestyrelsens møde 14. august 2025 orienterede bestyrelseslederen om en ny arbejdsgangsbeskrivelse vedrørende økonomistyringen i KOMDIR. Inden endelig godkendelse ønskede Hovedbestyrelsen en nærmere undersøgelse.

Der er nu aftalt en revideret arbejdsgangsbeskrivelse, som bestyrelseslederen vil gennemgå. Kontrolniveauet er tilrettet, og der er taget højde for funktionsadskillelse.

Hovedbestyrelsen drøftede endvidere evt. indhentning af bindende svar hos Skattestyrelsen i forhold til foreningens skattemæssige status. Hovedbestyrelsen ønskede at tilkendegive overfor revisionen, at der ikke er behov for bindende svar fra Skattestyrelsen, da KOMDIR ikke har indtægtsdækket virksomhed.

Til drøftelse er der udarbejdet vedlagte udkast til udtalelse til revisionen.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen godkender den reviderede arbejdsgangsbeskrivelse
- Hovedbestyrelsen tager stilling til, om det udarbejdede udkast til udtalelse skal sendes til revisionen

Beslutning

Bestyrelseslederen orienterede om den reviderede arbejdsgangsbeskrivelse, som betyder, at der nu er taget højde for funktionsadskillelsen. Hovedbestyrelsen godkendte arbejdsgangsbeskrivelsen.

Hovedbestyrelsen godkendte, at revideret udkast til udtalelse vedrørende bemærkning om indhentning af bindende svar fra Skattestyrelsen sendes til revisionen.

7. Orientering om budgetopfølgning 30. september 2025

Budgetopfølgning pr. 30. september 2025 præsenteres.

Budgetopfølgning vedlægges.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringen om budgetopfølgning pr. 30. september 2025 til efterretning

Beslutning

Hovedbestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

8. Ansvarsfordeling af udvalgsposter, jfr. Udvalgsoversigten

Hovedbestyrelsen drøftede på møde 14. august 2025, hvordan viden/tilbage melding til Hovedbestyrelsen fra de udpegede repræsentanter bedst kan finde sted. I drøftelsen indgik bl.a. om det skulle være de relevante kredsledere, som skulle have opgaven med videreførelsen.

Hovedbestyrelsen besluttede, at punktet "Siden sidst" fremover skal indeholde en oversigt over de forskellige poster, som Hovedbestyrelsen har udpeget til.

Samtidig blev det aftalt, at Hovedbestyrelsen på kommende møde skulle fordele posterne mellem sig, således det fremgår, hvem der er ansvarlig for opfølgning/tilbage melding fra udpegede.

Udvalgsoversigt vedlægges til brug for fordeling af posterne.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen fordeler posterne, jfr. Udvalgsoversigten

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede fordeling af posterne, jfr. Udvalgsoversigten. Det blev aftalt, at Henrik Kruse har kontakten til Væksthusene og Jan Kallestrup til Styregruppen for Strategisk Byledelse.

I forhold til de øvrige udvalg/grupper blev aftalt, at Sekretariatet giver de udpegede besked om, at såfremt der er viden fra udvalget/gruppen, som kan være relevant for Hovedbestyrelsen, inviteres de til at orientere på et Hovedbestyrelsesmøde.

9. Orientering fra Styregruppen for Strategisk byledelse

Jan Kallestrup orienterer fra Styregruppen for Strategisk byledelse, herunder status på forslag om udpegning af repræsentanter fra hhv. KOMDIR og KTC til styregruppen.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Jan Kallestrup orienterede om status fra Styregruppens arbejde i forhold til den nye programperiode, herunder den fremadrettede organisering.

I den forbindelse orienterede Jan Kallestrup om, at han har besluttet at udtræde af Styregruppen dog således, at der er et overlap indtil ny repræsentant er kommet godt i gang. Ud over ny repræsentant i stedet for Jan Kallestrup, skal der også peges på en repræsentant til et nyt fagpanel.

Hovedbestyrelsen drøftede mulige repræsentanter og gav opbakning til, at Jan kontakter de foreslåede.

Efter Hovedbestyrelsens møde har Jan Kallestrup meddelt, at kommunaldirektør Merete Dissing fra Kolding Kommune har sagt ja til at indtræde i styregruppen, og at kommunaldirektør Lars Holte fra Høje-Tåstrup Kommune har sagt ja til at indgå i det nye fagpanel.

10. Drøftelse af mødeplan 2025-2027

Hovedbestyrelsen drøftede på mødet 14. august 2025 mødekadencen for Hovedbestyrelsens kommende møder. Det forventedes, at Hovedbestyrelsen selv holder 4 årlige møder og 2 årlige møde sammen med KLs bestyrelse.

Sekretariatet har arbejdet videre med mødeplanen, og der vedlægges udkast til drøftelse. Endelig møderække i 2026 afventer fastsættelse af tidspunkter for politiske møder. Endvidere afventer møderækken i 2027, at tidspunkt for Landsmøde, herunder generalforsamling fastsættes.

Forslag til mødeplan vedlægges.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter forslag til mødeplan 2025-2027

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede og godkendte forslaget. Når mødeplan for de politiske møder er godkendt for 2026, vil mødeplanen blive tilrettet med endelige datoer.

11. Drøftelse at evt. deltagelse på Folkemøde 2026

KOMDIR deltog med en event i Kommunernes Telt på Folkemødet i 2025. I forbindelse med evalueringen af eventet, ønskede Hovedbestyrelsen ikke at ville deltage ved kommende folkemøder, hvis tidspunktet for afholdelse stadig vil være fredag aften.

Hovedbestyrelsen drøfter, om der er emne(r), som kunne være relevant at deltage med på folkemødet, herunder hvilket tidspunkt der så i givet fald skal forsøges booket. Endvidere drøftes nedsættelse af arbejdsgruppe til planlægning af eventet.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter evt. deltagelse på Folkemøde, herunder emner og arbejdsgruppe

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede evt. deltagelse, herunder hvilke emner som kunne være relevante, bl.a. demokratidagsordenen, emner jfr. fokusområderne og valgdeltagelse. Drøftes videre på næste møde.

12. Evt.

Beslutning

Intet.

Kalender - forventet

HB-møde i forbindelse med KØF 15.-16. januar 2026, Aalborg

HB-møde med KL: 3. februar 2026, KL

HB-møde i forbindelse med Topmøde 12. marts 2026, Aalborg

Årsmøde: 22. april 2026, KL

HB-møde: x juni 2026, virtuelt

HB-møde: start august 2026

HB-møde: 25. august ifbm. K98

HB-møde med KL: 15. september 2026, virtuelt

HB-møde: x oktober 2026, virtuelt

HB-møde: x december 2026, virtuelt