

Referat af Hovedbestyrelsesmøde 16. marts 2026Tid og sted

Mandag 16. marts kl. 16.30-18.00 - virtuelt

Deltagere

Lone Lyrskov, Silkeborg (bestyrelsesleder)
Ulrich Schmidt-Hansen, Gladsaxe (vicebestyrelsesleder)
Kåre Svarre Jakobsen, Ishøj
Henrik Kruuse, Vesthimmerland
Maj Buch, Glostrup
Jens Peter Hegelund Jensen, Ringkøbing-Skjern
Henrik Nielsen, Stevns
Anne Sofie Degn, Greve
Helle Vibeke Carstensen, Faaborg-Midtfyn
Tom Ahmt, Aabenraa
Anne Velling Christiansen, Mariagerfjord

Anita Hyldgaard, Sekretariatet (Silkeborg)

Jette Pedersen, Sekretariatet (Silkeborg)

Afbud

Jan Kallestrup, Favrskov

1. Siden sidst

Bestyrelseslederen giver en orientering på aktiviteter og opfølgninger siden sidst, herunder

- a) Webinar 24. februar 2026 om afrapportering fra Ekspertudvalg om Beredskab

Evt. orientering fra udvalg/grupper, jfr. Udvalgsoversigten:

- 1) Væksthusene v/Henrik Kruse
- 2) Styregruppen for Strategisk Byledelse v/Jan Kallestrup
- 3) FLIS-styregruppen v/Jan Kallestrup og Maj Buch
- 4) KL's teknikerkontaktudvalg v/Morten Winge, Hørsholm
- 5) Kontaktudvalg for børne-, kultur- og uddannelsesområdet v/Vibeke Post Madsen, Brønderslev
- 6) Forum for Offentlig Topleddelse – Bestyrelsen v/Lone Lyrskov
- 7) Dansk Byplanlaboratoriums repræsentantskab v/Ulrich Schmidt-Hansen
- 8) Uddannelsesudvalg v. Diplomuddannelsen i Ledelse v/Henrik Harder, Albertslund
- 9) Følgegruppe for forskningsprojekt om budgetstyring og værdiskabelse på det specialiserede børnefamilieområde v/Jens Peter Hegelund Jensen
- 10) Kontaktudvalg på Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Uddannelsesområdet v/Henrik Nielsen
- 11) Porteføljeråd under K98-aftale v/Ulrich Schmidt Hansen

Ad 11)

Følgende er udpeget fra KOMDIRs kredse:

Finn G. Johansen, Assens Kommune

Kåre Svarre Jakobsen, Ishøj Kommune
Jesper Kaas Schmidt, Randers Kommune
Leif Johannes Jensen, Hjørring Kommune
Udpegning fra Region Sjælland afventer
Endvidere er Ulrich Schmidt Hansen, Gladsaxe Kommune, udpeget af Hovedbestyrelsen

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringerne til efterretning

Beslutning

Hovedbestyrelsen tog orienteringerne fra de enkelte udvalg/grupper til efterretning. Flere afventer kommende møder.

Udpegning fra Region Sjælland til Porteføljeråd afventer besættelse af ledige stillinger i kredsen.

2. Orientering om status på arbejdet med fokusområder 2025-2027

Hovedbestyrelsen vil blive orienteret om status på arbejdet med de tre fokusområder:

Fokusområde 1: "Vi har fokus på at styrke det lokale demokrati, den demokratiske samtale og det offentlige legitimitet" v/Henrik Nielsen, Helle Vibeke Carstensen, Anne Velling og Tom Ahmt.

Fokusområde 2: "Vi har fokus på at udvikle den borgernære velfærd" v/Maj Buch, Anne Sofie Degn og Henrik Kruuse.

Fokusområde 3: "Vi har fokus på at styrke velfærden gennem arbejdet med civilsamfundet " v/Ulrich Schmidt-Hansen, Kåre Svarre Jakobsen og Jens Peter Hegelund Jensen

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringerne til efterretning

Beslutning

Hver tovholdergruppe orienterede kort om status på deres arbejde, bl.a.

Fokusområde 1: Arbejder med Grundlovsfest bl.a. i samarbejde med skoler. Fåborg-Midtfyn Kommune vil afprøve et koncept i år. Der skal herefter arbejdes videre med konceptet frem til 2027, hvor det kan blive en del af Demokratidag og kobles op på Demokratikommissionen 2.0.

Mandag Morgen har i øvrigt efterlyst citat som del af, at KOMDIR er med i partnerskab omkring Demokratikommission 2.0. Hovedbestyrelsen godkendte i den forbindelse følgende citat:

"Kommunaldirektørforeningen ønsker at bidrage til Demokratikommissionen 2.0 med erfaringer fra den kommunale topledelse. Kommunerne er det sted i den offentlige sektor, hvor demokratiet møder borgerne tættest. Foreningen arbejder målrettet med at styrke det lokale demokrati, den demokratiske samtale og den offentlige legitimitet og kan derfor bidrage med praksisnær viden om samspillet mellem borgere, politikere og administration."

Tovholdergruppen har endvidere haft dialog med KL om demokratiprojekt. Den videre dialog har afventet, at KL har valgt ny bestyrelse. Samtidig har gruppen talt videre med Komponent om kompetenceudvikling og ønsker nu KL's vinkler på dette, inden det videre arbejde.

Fokusområde 2: Har haft dialog med Kong Frederiks Center for Offentlig Ledelse, og det ser ud til, at der kan arbejdes videre med fælles mål. Det er aftalt, dialogen skal fortsætte. Der samarbejdes med Væksthus for ledelse om projektet *Motivation for ledelse*. Projektet er i den afdækkende fase, hvor der har været foretaget en række interviews med kommunaldirektører og fagdirektører/-chefer.

Fokusområde 3: Har haft videre dialog med KL, og der er nu udarbejdet en videnspakke til alle kommuner. Forventer det er et godt redskab i forhold til nye byrådsmedlemmer.

Sammen med KL arbejdes med dialogmøde med civilsamfundsaktører. Kåre Svarre Jakobsen har deltaget på frivillighedskonference, hvor bl.a. KOMDIRs fokusområder blev omtalt. Efterfølgende har Kommunale Velfærdschefer rakt ud for input til strategiseminar.

3. Orientering om status vedrørende planlægning af Årsmøde 2026

Hovedbestyrelsen vil blive orienteret om status for planlægning af Årsmøde 2026, som afholdes 22. april 2026 fra kl. 12.30.

Invitation til årsmødet er sendt til alle departementschefer, KLs direktion, Komponents direktør og vicedirektør, KOM:BITs direktør samt formænd for de øvrige chefforeninger.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringen om status for planlægning af Årsmøde 2026 til efterretning

Beslutning

Hovedbestyrelsen blev orienteret om status. Arbejdsgruppen vil sende reminder ud til dem, der endnu ikke har tilmeldt sig. P.t. er der tilmelding fra to departementschefer.

4. Fastsættelse af tid og sted for Landsmøde 2027

Hovedbestyrelsen skal fastsætte tid og sted for afholdelse af Landsmødet i 2027. Kredslederne for hhv. Sjælland og Hovedstaden har arbejdet videre med en lokalitet.

På Hovedbestyrelsens møde 15. januar 2026 var der forslag om, at Landsmødet skulle afvikles 22.-23. april 2027.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen fastsætter tid og sted for Landsmødet i 2027

Beslutning

Hovedbestyrelsen besluttede, at Landsmødet afvikles 22.-23. april 2027 – og gerne på en lokation på Sjælland. Sekretariatet undersøger nærmere.

På næste møde nedsættes planlægningsgruppe.

Da datoen for Landsmødet nu er besluttet, vil Hovedbestyrelsens møderække i 2027 blive fastlagt.

5. Orientering om "afslag" på deltagelse i Kommunernes Telt på Folkemøde 2026

På mødet 15. januar 2026 udsatte Hovedbestyrelsen drøftelse af evt. deltagelse i event i Kommunernes Telt på Folkemødet i 2026.

Efter mødet er sekretariatet blevet kontaktet af Komponent, der vil høre, om KOMDIR ønsker en plads i Kommunernes Telt enten torsdag eller fredag kl. 17, - ellers vil pladsen blive tilbudt andre. Bestyrelsesledelsen har på vegne af Hovedbestyrelsen takket nej tak.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Hovedbestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Sekretariatet giver Folkemødets Sekretariat besked om, hvilke af Hovedbestyrelsens medlemmer der deltager på Folkemødet, og hvornår de i givet fald stiller sig til rådighed for evt. debatter.

6. Godkendelse af årsregnskab 2025

Bestyrelseslederen gennemgår hovedpunkterne i årsregnskabet for 2025.

Endvidere orientering om dialog med revisionen om de skattemæssige forhold.

Regnskabet eftersendes.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen godkender årsregnskabet for 2025 og underskriver protokollen
- Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse i 2027

Beslutning

Hovedbestyrelsen godkendte årsregnskabet og indstiller det til generalforsamlingens godkendelse.

Hovedbestyrelsen bemærker, at Revisionsprotokollatet stadig indeholder vurdering fra revisionen omkring foreningens skattemæssige status, selv om det ikke er omfattet af deres revision. Revision skriver: "Det er dog vores vurdering, at der kan være tvivl om foreningens skattestatus, herunder specielt hvorvidt foreningen er selvangivelsespligtig. Vi anbefaler, at foreningen indhenter en bindende forhåndsbesked fra Skattestyrelsen vedrørende afklaring af foreningens skattemæssige position".

Med afsæt i, at foreningens skattemæssige status ikke er en del af revisionsopgaven og revisionen samtidig angiver, at deres rådgivning baserer sig på, at de mener, at foreningen for

at gå med livrem og seler skal bede om en udtalelse fra Skattestyrelsen, finder Hovedbestyrelsen ikke, der er grundlag for at bede om bindende udtalelse, idet Hovedbestyrelsens den 8. marts 2024 har besluttet, at der ikke fremadrettet indgås sponsoraftaler i forbindelse med års- og landsmøder i KOMDIR. Endvidere henvises til Hovedbestyrelsens skriv af 5. november 2025 til revisionen vedrørende foreningens skattemæssige status.

Bestyrelseslederen bemærkede i øvrigt, at der betales mange penge i bank-gebyr. Aftalt at gebyr-størrelser undersøges nærmere og medtages på kommende møde.

7. Drøftelse af evt. bidrag til Ledelsesugen 44

Væksthus for Ledelse har henvendt sig for at høre, om KOMDIR vil bidrage til at skabe en "inspirerende ledelsesuge i en tid, hvor god ledelse er vigtigere end nogensinde."

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter evt. bidrag til Ledelsesugen 44

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede evt. bidrag til Ledelsesugen. Aftalt at Sekretariatet ser på, om der evt. er arrangementer i regi af fokusområderne, som vil kunne indgå i ugen.

8. Fastsættelse af sted for strategimøde 7. august

Hovedbestyrelsen skal fastsætte sted for afholdelse af Hovedbestyrelsens strategimøde 7. august 2026.

Bestyrelsesledelsen har drøftet muligheden for, at Hovedbestyrelsen evt. mødes 6. august om aftenen for afholdelse af Hovedbestyrelsesmøde således, at strategimødet starter 7. august fra morgenen af.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen fastsætter tid og sted for strategimødet

Beslutning

Hovedbestyrelsen aftalte, at strategimødet i august starter 6. august kl. 18.30, og at Sekretariatet finder en lokation i Trekantsområdet.

9. Evt.

- Ønsker/emner fra Hovedbestyrelsens medlemmer til drøftelse med KL 1. maj

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede mulige emner, som Bestyrelsesledelsen arbejder videre med.

Kalender

Årsmøde: 22. april 2026, KL

HB-møde med KL: 1. maj 2026, KL
HB-møde: 18. juni 2026, virtuelt
HB-strategimøde: 7. august 2026, fysisk møde
HB-møde: 25. august 2026 ifm. K98
HB-møde med KL: 15. september 2026, virtuelt
HB-møde: 22. oktober 2026, virtuelt
HB-møde: 3. december 2026, virtuelt

Tidspunkter i 2027 afhænger af dato for landsmøde:

HB-møde i januar 2027: Tidspunkt findes
HB-møde med KL: 9. februar 2027, KL
HB-møde i marts 2027: Tidspunkt findes
HB-møde: 14. april 2027 ifm. K98
HB-møde: 21. april 2027
Forslag Landsmøde: 22.-23. april 2027