komdir.dk
Kommunaldirektørforeningen i Danmark

Referat af Hovedbestyrelsesmøde 22. oktober 2026

Tid og sted
Torsdag 22. oktober 2026 kl. 16.15-17.45 - virtuelt

Deltagere
Lone Lyrskov, Silkeborg (bestyrelsesleder)
Ulrich Schmidt-Hansen, Gladsaxe (vicebestyrelsesleder)
Tom Ahmt, Aabenraa
Henrik Kruuse, Vesthimmerland
Jan Kallestrup, Favrskov
Helle Vibeke Carstensen, Faaborg-Midtfyn
Maj Buch, Glostrup
Kåre Svarre Jakobsen, Ishøj
Anne Velling Christiansen, Mariagerfjord

Anita Hyldgaard, Sekretariatet (Silkeborg)
Jette Pedersen, Sekretariatet (Silkeborg)

Afbud
Jens Peter Hegelund Jensen, Ringkøbing-Skjern
Henrik Nielsen, Guldborgsund
Anne Sofie Degn, Greve

1. Siden sidst

Bestyrelseslederen giver en orientering på aktiviteter og opfølgninger siden sidst, herunder

a) Aftalt webinar 9. december 2026 med Jan Henriksen, Komponent, med afsæt i ph.d.-afhandling om strategisk parathed og samarbejdet mellem kommunaldirektører og borgmestre
b) Tilbagemelding ifht. mulighed for webinar med departementschef Stig Henneberg, Økonomi- og Indenrigsministeriet

Evt. orientering fra udvalg/grupper, jfr. Udvalgsoversigten:

1) Væksthusene v/Henrik Kruuse
2) Styregruppen for Strategisk Byledelse v/Jan Kallestrup
3) FLIS-styregruppen v/Jan Kallestrup og Maj Buch
4) KL´s teknikerkontaktudvalg v/Morten Winge, Brøndby
5) Kontaktudvalg for børne-, kultur- og uddannelsesområdet v/Vibeke Post Madsen, Brønderslev
6) Forum for Offentlig Topledelse – Bestyrelsen v/Lone Lyrskov
7) Dansk Byplanlaboratoriums repræsentantskab v/Ulrich Schmidt-Hansen
8) Uddannelsesudvalg v. Diplomuddannelsen i Ledelse v/Niels Milo Poulsen, Halsnæs
9) Følgegruppe for forskningsprojekt om budgetstyring og værdiskabelse på det specialiserede børnefamilieområde v/Jens Peter Hegelund Jensen
10) Kontaktudvalg på Arbejdsmarkeds-, Erhvervs- og Uddannelsesområdet v/Henrik Nielsen
11) Porteføljeråd under K98-aftale v/Ulrich Schmidt Hansen

Sekretariatet indstiller, at
- Hovedbestyrelsen tager orienteringerne til efterretning

Beslutning
Ad 1)
Henrik Kruuse orienterede om, at Væksthus for Ledelse fremover udsender Aktuelt nyt/orienteringer. I første orientering omtales Væksthuset nye strategi 2026-2028, AI som indsatsområde, nyt ledelsesprojekt om fælles praksis, nyt projekt om arbejdspladsen som træningsrum, ledelsesuge, Motivation for ledelse samt Folkemøde 2027.

Ad 2)
I Styregruppen for Strategisk Byledelse er KOMDIR repræsenteret af Merete Dissing og i fagpanel-møderne af Anne Velling Christiansen.

Hovedbestyrelsen tog orienteringerne til efterretning og ønsker opfølgning på øvrige udvalg/grupper på næste møde i Hovedbestyrelsen.

2. Orientering om status på arbejdet med fokusområderne 2025-2027

I forbindelse med Hovedbestyrelsens drøftelse 7. august 2026 af fokusområder og de prioriterede indsatser blev der foretaget enkelte mindre justeringer.

Nyhedsbrev med status på de tre fokusområder blev efterfølgende sendt ud til alle medlemmer.

Hovedbestyrelsen vil blive orienteret om den videre status på arbejdet med indsatserne på de tre fokusområder, herunder om kredslederne har modtaget bemærkninger/kommentarer fra medlemmerne til justeringerne.

Fokusområde 1: ”Vi har fokus på at styrke det lokale demokrati, den demokratiske samtale og det offentliges legitimitet med særlig fokus på det repræsentative demokrati” v/Henrik Nielsen, Helle Vibeke Carstensen, Anne Velling og Tom Ahmt.

Fokusområde 2: ”Vi har fokus på at udvikle den borgernære velfærd ved at styrke rammevilkårene for ledelse” v/Maj Buch, Anne Sofie Degn og Henrik Kruuse.

Fokusområde 3: ”Vi har fokus på at styrke velfærden gennem samarbejdet med civilsamfundet ” v/Ulrich Schmidt-Hansen, Kåre Svarre Jakobsen og Jens Peter Hegelund Jensen.

Sekretariatet indstiller, at
- Hovedbestyrelsen tager orienteringerne til efterretning

Beslutning
Der er ikke modtaget bemærkninger/kommentarer fra medlemmerne på justeringer af de prioriterede indsatser.

Hver tovholdergruppe orienterede kort om status på deres arbejde.

3. Program, tema og indhold på Landsmøde 2027

På mødet 6. august 2026 gav Hovedbestyrelsen den nedsatte arbejdsgruppe idéer til temaer til Landsmøde 2027.

Arbejdsgruppen, der består af Lone Lyrskov, Ulrich Schmidt-Hansen og Maj Buch, har arbejdet videre og orienterer nu om status.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringen om status for planlægning af Landsmødet til efterretning

Beslutning
Arbejdsgruppen orienterede om status. Der er allerede mange input til emner, som nu skal sammenholdes og koordineres til indhold i et program.

Hovedbestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

4. Drøftelse af evt. revision af vedtægter

I forbindelse med sidste revision af KOMDIRs vedtægter blev følgende godkendt

"§9, stk. 6. Alle 5 kredse udpeger en suppleant til Hovedbestyrelsen og disse udpegelser godkendes på generalforsamlingen. Hvis en suppleant indtræder i Hovedbestyrelse, så udpeger den pågældende kreds på bestyrelseslederens foranledning en ny suppleant, som godkendes af Hovedbestyrelsen."

På generalforsamlingen blev således valgt en suppleant fra hver kreds. To af de valgte suppleanter har fået nyt job, hvorfor de ikke længere kan være suppleanter. Der er derfor ikke nogen til at træde ind i Hovedbestyrelsen hvis behov.

Der ønskes en drøftelse af evt. revision af vedtægterne således, at der også tages højde for de valgte suppleanters evt. overgang til andet job.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter evt. revision af vedtægternes § 9, stk. 6

Beslutning
Hovedbestyrelsen drøftede og godkendte evt. revision af vedtægternes § 9, stk. 6. Der fremsendes følgende forslag til generalforsamlingens godkendelse:

Nuværende § 9, stk. 6:
"§9, stk. 6. Alle 5 kredse udpeger en suppleant til Hovedbestyrelsen og disse udpegelser godkendes på generalforsamlingen. Hvis en suppleant indtræder i Hovedbestyrelse, så udpeger den pågældende kreds på bestyrelseslederens foranledning en ny suppleant, som godkendes af Hovedbestyrelsen."

Forslag til ændring:
"§9, stk. 6. Alle 5 kredse udpeger en suppleant til Hovedbestyrelsen og disse udpegelser

godkendes på generalforsamlingen. Hvis en suppleant indtræder i Hovedbestyrelse eller ikke længere er suppleant, så udpeger den pågældende kreds en ny suppleant, som godkendes af Hovedbestyrelsen."

5. Opfølgende drøftelse af henvendelse fra Rasmus Dahlberg, SECURE på Roskilde Universitet om kommuners deltagelse i tre-årigt projekt

Som opfølgning på Hovedbestyrelsens drøftelse 18. juni 2026 af henvendelse om muligheden for at finde 3-5 kommuner til at deltage i projektet "Kommunalt kriseberedskab: Fra sektoransvar til tværgående krisestyring" holdt KOMDIR webinar 30. september 2026 med Rasmus Dahlberg og Andreas Krogh, SECURE, om projektet.
Med projektet undersøges, hvordan kommuner i praksis forvalter deres civile beredskabsansvar, og hvordan den tværgående organisering, styring og ledelse i krisesituationer kan styrkes.
I projektet skal kommunerne bidrage med et årligt beløb over fem år (100-250.000 kr. årligt).

I forbindelse med webinaret var der forslag om, at KOMDIR hos KL undersøger muligheden for at finde en samlet finansiering, så alle kommuner har mulighed for at være med.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter om der skal tages kontakt til KL for at undersøge muligheden for samlet finansiering

Beslutning
Hovedbestyrelsen drøftede muligheden for samlet finansiering. Hovedbestyrelsen tager emnet med til drøftelse med KLs direktion 23. november 2026.

6. Drøftelse af henvendelse fra Rasmus Dahlberg, SECURE på Roskilde Universitet om KOMDIRs evt. engagement i "Den beredte by"

Kåre Svarre Jakobsen har været i dialog med Rasmus Dahlberg, SECURE på Roskilde Universitet, om KOMDIRs evt. engagement i "Den beredte by", som er et etårigt strategisk kompetenceudviklingsforløb om beredskab, resiliens og demokratisk robusthed for danske kommuner 2026-2027.
Forløbet, der udbydes af Nordic Safe Cities og SECURE, Roskilde Universitet, er for ledere på direktionsniveau i danske kommuner og designet til at øge hastigheden og effekten af kommunernes beredskabs- og samfundssikkerhedsarbejde.

Oplæg til strategisk udviklingsforløb vedlægges.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter henvendelse fra Rasmus Dahlberg om KOMDIRs evt. engagement i udviklingsforløbet, herunder om der evt. skal udpeges repræsentanter til at indgå i videre dialog med Rasmus Dalberg

Beslutning
Hovedbestyrelsen drøftede henvendelsen, herunder evt. videre dialog med Rasmus Dahlberg.

Hovedbestyrelsen er i første omgang optaget af at få afklaret, hvordan

kommunaldirektører/organisationer bedst muligt bliver rustet til arbejdet med beredskab. Hovedbestyrelsen nedsatte derfor en arbejdsgruppe, der skal se på mulighederne/behovet, - og derefter skal komme med input til et kommende møde i Hovedbestyrelsen. Indtil videre består arbejdsgruppen af Jan Kallestrup og Kåre Svarre Jakobsen. Kreds Syddanmark afklarer deres repræsentant, og Kreds Sjælland høres om repræsentant til gruppen.

7. Drøftelse af emner til møde med KLs direktion

Hovedbestyrelsen skal drøfte input til emner, der ønskes drøftet med KLs direktion 23. november 2026.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter input til emner

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede input til emner, herunder bl.a. fokusområderne, demokrati, beredskab og reformer.

8. Orientering om budgetopfølgning pr. 30. september 2026

Budgetopfølgning pr. 30. september 2026 præsenteres.

Budgetopfølgning vedlægges.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringen om budgetopfølgning pr. 30. september 2026 til efterretning.

Beslutning

Hovedbestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

9. Udpegninger

a. Væksthus for ledelse – Væksthus 3

På mødet 6. august 2026 drøftede Hovedbestyrelsen udpegning til Væksthus for ledelse – Væksthus 3 i stedet for Jesper Carlsen. Det blev aftalt, at Kreds Hovedstaden skulle undersøge, om der er en kandidat blandt medlemmerne. Kreds Hovedstaden har efterfølgende meddelte, at der er peget på Henrik Abildtrup, Rødovre.

b. Væksthus for ledelse – Væksthus 1

Væksthus for Ledelse har anmodet om, at KOMDIR udpeger en ny repræsentant i Væksthus 1 i stedet for Lars Holte, Høje-Taastrup, der stopper 31. oktober 2026. Kreds Hovedstaden og Kreds Sjælland har meddelt, at der er peget på Henrik Juul Kjær, Sorø.

Komponent har efterfølgende - 5. oktober 2026 - meddelt, at KL/Komponent og KOMDIR tilsammen kan stille med 4-6 medlemmer i Væksthus 1. Komponent vil derfor høre, om KOMDIR har mulighed for at pege på en ekstra repræsentant.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen godkender udpegningen af Henrik Abildtrup, Rødovre, til Væksthus 3, og udpegning af Henrik Juul Kjær, Sorø, til Væksthus 1
- Hovedbestyrelsen drøfter evt. udpegning af ekstra repræsentant i Væksthus 1

Beslutning
Hovedbestyrelsen godkendte udpegningen af Henrik Abildtrup, Rødovre, til Væksthus 3, samt Henrik Juul Kjær, Sorø, til Væksthus 1.

Hovedbestyrelsen valgte Maj Buch, Glostrup, som ekstra repræsentant i Væksthus 1.

10. Evt.
Beslutning
Intet.

Kalender
HB-møde med KL: 23. november 2026, KL
HB-møde: 3. december 2026, virtuelt
HB-møde: 29. januar 2027, virtuelt
HB-møde med KL: 9. februar 2027, KL
HB-møde: 15. marts 2027, virtuelt
HB-møde: 14. april 2027 ifm. K98
HB-møde: 21. april 2027
Landsmøde: 22.-23. april 2027